

# 中共北京工业大学城市建设学部委员会文件

城建党发〔2022〕1号

---

## 城市建设学部党委落实学校党委第七轮第一巡察组和第四巡察组反馈意见整改方案

根据学校党委巡察工作统一部署，2021年10月18日至11月7日，第一巡察组对城市建设学部党委进行了巡察。2021年12月21日，巡察组向城市建设学部党委反馈了巡察意见。为抓好整改落实，经学部党委会议研究，逐项对照、制定方案、迅速行动，制定整改方案如下。

### 一、整改的总体思路

学部党委对第一巡察组反馈意见中指出的问题进行了深刻反思与省察，完全认同、全面接受，坚决整改。深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神，按照“坚持问题导向、突出整改落实、推动各项工作、完善制度机制”的原则，把巡察整改作为重大政治任务抓紧抓牢抓细抓实，切实把全面从严治党要求贯彻落实到学部事业发展的各个方面，坚持立行立改、边整边改、务求实效，明确整改落实的具体内容，逐项认真研究，逐条制定措施，明确整改落实责任人、责任机构和整改范围，限期进行整改。坚持做到既有马上改的举措，也同

步建立管长久的机制，切实做到一件一件抓整改，一项一项抓落实，完成一个销账一个，坚决做到问题不整改不放过，整改不彻底不放过。通过下大力气抓整改，着力解决巡察组反馈的突出问题，切实担负起巡察整改的主体责任，努力推动巡察成果转化为学部事业创新发展的不竭动力。

## **二、整改主要内容、责任分工与时限要求**

**（一）聚焦基层贯彻落实党的路线方针政策和党中央决策部署情况方面问题的整改**

### **1. 关于“政策理论学习存在不足”问题的整改**

**存在问题：**一是学部党委会、党政联席会、部务会落实首要议题制度不到位。二是理论学习中心组集体学习研讨次数不足，集体学习有时缺勤率较高。

**整改目标：**努力掌握马克思主义的立场、观点、方法，提升理论思维水平和解决复杂问题的能力。

#### **整改措施：**

（1）把深入系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想，党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神，习近平总书记重要讲话精神以及新颁布的党内各类党纪法规、条例和重大决策等内容，作为学部党委会、党政联席会、部务会的首要议题，着力在学懂弄通做实上下功夫，推动学习贯彻持续深化，推动学习成果转化为高质量发展的实际效果。

（2）继续完善学部理论中心组学习制度，制定学习计划，

编印学习内容，明确学习要求，严格考勤制度，通过集体学习、个人自学、交流研讨、调查研究等方式，进一步加强和规范学习管理，确保集体学习研讨每季度至少 1 次。

(3) 在完成规定工作的基础上，结合学部工作特点，开展符合学部师生特点的学习教育工作，从形式上、内容上做到学习任务从师生群众角度出发、学习效果反馈到师生群众中去的“闭环双促进”的全员学习模式。

**责任人：**高春娣、姚振瑀

**责任机构：**党委办公室

**完成时限：**2021 年 12 月，长期坚持

## 2. 关于“思想政治教育工作有效性不足”问题的整改

**存在问题：**一是课程思政建设缺乏标杆性示范课堂。二是辅导员工作落实落细不够到位。三是学生违规违纪现象时有发生，学生思想政治教育和管理工作有待提升。

**整改目标：**强化政治引领，加强师生的思想政治建设，提高教师的育人意识和育人能力，制定相应的辅导员队伍建设配套支持政策文件，加强辅导员队伍建设，提升思想政治教育工作实效。

### **整改措施：**

(1) 完善《城市建设学部课程思政建设实施方案》，明确学部推进课程思政的指导思想、目标原则、重点任务，成立课程思政改革领导小组，统筹推进学部课程思政教学改革工作。加强课程质量监控，定期对课程思政工作实施情况进行评价，使各门

课程思想政治教育功能融入全流程、全要素可查可督。把教师参与课程思政教学改革情况和课程思政效果作为教师考核评价、岗位聘用、评优奖励、选拔培训的重要依据。

(2) 规范辅导员队伍建设，建立配套支持政策，加强业务培训，制定激励机制，帮助和鼓励辅导员成长，全面地为辅导员工作、学习创造必要的条件。不断优化辅导员队伍在学历、年龄、专业、性别上的结构，提升辅导员队伍的工作质量。进一步加强深度辅导工作，结合学生的学业、心理、家庭等具体情况制定落实个性化的深度辅导方案，通过“老带少”的辅导员互助工作模式，提升工作针对性和有效性。强化辅导员、班主任协同育人机制，积极打造工作平台，畅通辅导员、班主任沟通渠道。

(3) 多渠道做好学生思想教育，前期预防，疏堵结合，将违规违纪列入评奖评优、党员发展环节，施行一票否决。加强过程处理能力，做好反思和总结，形成台账和相关书面素材，并在相应范围内通报，切实起到警示作用，杜绝此类情况的再次发生。

**责任人：**张建伟、韩强、李佳斌、李颖

**责任机构：**本科生培养办公室、研究生培养办公室、学生工作办公室

**完成时限：**2022年6月，长期坚持

**3. 关于“意识形态阵地管理、统战工作落细不够严格”问题的整改**

**存在问题：**存在漏报迟报师生思想动态情况、未及时备案讲

座论坛信息情况，意识形态前沿阵地管理工作机制还不完善。“十个一手册”定期更新不够及时。

**整改目标：**严格落实意识形态工作责任制，坚持正确的政治立场、政治方向、政治原则、政治道路，守好意识形态前沿阵地，落实好政治把关定向作用。

**整改措施：**

（1）修订完善《城市建设学部意识形态工作责任清单》，做好意识形态责任落实。探索建立师生思想动态分析研判机制，建立学部意识形态舆情应急预案。加强网络阵地管理，加强对微信、微博、QQ等师生新媒体账号监管，准确把握整体舆情动态，做好舆论引导、舆情应对工作。

（2）在教师引进、课程建设、教材选用、学术活动等重大问题上把好政治关，做到程序规范、责任明晰。专人负责师生思想动态情况上报、讲座论坛信息备案工作，在学部大会、系所负责人会议、党支部书记例会上，向老师们介绍讲座论坛备案程序，重点提醒各负责人和讲座邀请人提前做好申报。

（3）高度重视统一战线和民族宗教工作，定期召开专题会议进行讨论、研究和部署，及时更新“十个一手册”，设立少数民族专职辅导员、成立少数民族辅导员工作室，专项负责学生少数民族事务工作，做到对工作对象清楚、对目标任务清楚、对政策法规清楚。

**责任人：**高春娣、姚振瑀、李佳斌、路德春

**责任机构：**党委办公室、科研与产学研办公室、学生工作办公室

**完成时限：**2022年12月，长期坚持

#### 4. 关于“推进一流学科建设的力度需持续加大”问题的整改

**存在问题：**对标新发展阶段学校学科建设战略规划，学部对学科建设的认识和理解有待持续深化，对分类发展学科的认识和决心尚有不足，“双一流”龙头学科与其他学科的交叉融合、协同发展有待提高。学科的国际国内交流、国际国内影响力有待持续提高；推动产学研工作从管理向服务转变还不够，科技成果转化落地成效有待加强；学科服务国家重大工程和北京城市建设的能力需进一步提升，服务学校建设、解决实际问题的主动性还需加强。

**整改目标：**发挥学部十四五发展规划的指导作用，以现代城市建设国家一流学科建设为契机，有组织、分层次推进学科协同发展；新形势下不断创新国际国内合作交流的新模式；通过各类引导加强服务国家重大工程和北京城市建设的能力建设。

#### **整改措施：**

(1) 聚焦一流学科建设，打造特色优势学科群。瞄准国家重大发展战略和京津冀区域社会经济发展需求以及北京“四个中心”建设机遇，结合自身优势和特色，凝练主要研究方向，充分发挥学部在规划、建设、运营与维护全链条的学科优势，围绕特

大城市与重大工程建设与运维中的关键科学和技术问题，重点建设“以土木工程为龙头，以交通运输工程、城乡规划学科为核心”的城市与工程建设学科群；以城市基础设施工程碳中和研究中心建设为目标，进一步发挥学部交叉学科的集群优势。

(2) 促进对外合作与交流，提升国际化办学水平与影响力。一是积极增加举办高层次国际会议的数量，支持和鼓励教师积极承接国际合作交流项目，扩大国际影响。二是积极推动国际合作研究中心建设和特色研究领域及基地建设，加大实质性双边合作与交流推进力度。三是完善教师出国管理办法，不断优化国际化工作考评体系，提高教师参与国际化的积极性，充分利用学科优势积极扩大留学生规模，提高留学生生源和培养质量。四是以专业博士学位点建设为契机，建立稳定的产学研联合青年教师培养及研究生联合培养机制，积极推动成果落地与产业化；积极发挥重庆研究院优势，有组织地分步推进成果转化落地。

(3) 加强特色基地建设 with 基础研究扶持力度，促进一流科技创新成果产出。加强大型特色平台建设，进一步做好实验室规划及整体环境建设，试点推进大型设备及平台共享机制，建立大型设备收费管理机制，开展高质量实验教学和科研辅助工作，切实提高仪器设备的有效利用率及实验室管理水平；坚决破除“五唯”，进一步完善科技成果评价机制，健全高水平研究成果奖励机制，加大基础研究扶持力度，鼓励产出高水平研究成果。

**责任人：**许成顺、陈艳艳、路德春

**责任机构：**学科与人才工作办公室、科研与产学研办公室、国际交流与合作办公室

**完成时限：**2022年12月，长期坚持

## 5. 关于“学部制改革中的运行机制难点问题有待解决”问题的整改

**存在问题：**一是三级机构集体议事决策机制不清晰。二是行政管理机制运行不够顺畅。

**整改目标：**进一步优化学部内部治理结构，理顺职责关系，完善行政运行机制，提高行政效能。

### **整改措施：**

(1) 加强学部党委及党政班子的政治建设，切实树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”。完善常委会、党政联席会议和三级机构集体决策机制，明晰集体决策内容和流程，提高议事决策水平。

(2) 制定学部加强内部治理组织体系建设的实施方案，明确学部和内设机构定位及职能，完善学部和内设机构议事决策机制，科学配置内设机构领导分工，理顺学部与系的关系，学术权力与行政权力的关系，充分发挥学位分委员会、学术委员会、教学指导委员会、师德建设分委员会、学生工作指导委员会和教代会、工会、学生会等组织的作用，增强自主发展能力，保证学部各项工作运行畅通。

**责任人：**高春娣、许成顺



**责任机构：**党委办公室、行政办公室

**完成时限：**2022年3月，长期坚持

**（二）聚焦群众身边腐败问题和不正之风方面问题的整改**

**1. 关于“深入师生调研交流不够，管理服务工作作风建设有欠缺”问题的整改**

**存在问题：**班子深入师生一线调研交流不够充分，管理服务工作还存在不够细不够实的情况。学部的党务部务公开机制还不够完善。在“三重一大”事项决策中，个别会议记录对要点信息记录不够全。在办公（科研）用房等资源分配方面，学部还缺乏房屋资源调整的依据及手段。个别发文、印章使用审核不严。

**整改目标：**把加强调查研究作为促进科学决策、民主决策，提高办学治部水平的重要方式，深入教学、科研、管理等工作一线，把制度建设贯穿作风建设的全过程。

**整改措施：**

（1）健全领导班子谈心谈话制度与联系学生制度，划分好责任区，制定领导班子成员联系系所、党支部、学生班级、教师、民主党派人士、青年教师积极分子等制度，促进学部领导班子成员改进作风，加强师生联系。

（2）加强师生思想政治工作，通过谈心谈话、座谈会等及时了解师生思想、工作、生活困难，将解决思想问题与解决实际问题相结合。对师生反映的能解决的问题立行立改；对不能解决的问题，多沟通，多解释；对工作、生活受挫的，多关心、多关

怀。

(3) 坚持民主集中制，完善学部“三重一大”制度，严格按制度执行，进一步完善会议记录。健全定期专题研究党建工作制度，完善学部党务部务公开制度，凡是涉及教职工和师生切实利益的职称评定、年度考核、聘期考核、评先评优等主动向师生公开。及时更新学部网站党务部务公开信息。

(4) 建立健全学部办学资源分配保障机制，推动资源有效配置，促进学科发展。加强实验室安全运行与管理，改善人才培养和科学研究工作环境，以制度建设和制度创新引导公共资源的优化配置，保障各项工作安全、有序、高效、和谐的运行。

**责任人：**高春娣、许成顺、熊文

**责任机构：**党委办公室、行政办公室、国有资产与实验室管理办公室

**完成时限：**2022年7月，长期坚持

**(三) 聚焦基层党组织软弱涣散、组织力欠缺方面问题的整改**

**1. 关于“对基层党支部工作的指导督促不够”问题的整改**

**存在问题：**对党支部工作具体指导督促的覆盖面不够全、力度不够深入扎实，党支部标准化、规范化建设存在一定欠缺。少数党支部党史学习教育专题组织生活会程序不规范。

**整改目标：**理顺工作机制，完善工作制度，激发工作活力，有力促进师生党建工作的标准化、常态化和长效化，加强党支部

组织力建设，打通最后一公里。

### **整改措施：**

(1) 实施以“优化机制、提升能力、完善体系、规范制度”为核心的“四位一体”党建质量提升工程。加大党员领导干部对联系党支部的指导，建立党支部规范化标准化建设专题会制度，定期进行专题研究，加强对存在问题的分析、通报，有针对性地加强业务培训指导。继续实施“五个一”日常督导机制，加强学部党校建设，定期组织党支部自查和交流，形成“支部内自查、支部间互查、优秀支部经验在学部内推广”的长效机制，推动基层党建全面过硬、全面进步。

(2) 加强对优秀典型的培育、事迹宣传报道和经验总结。每两年组织一次学部育人榜样评选工作，对先进典型评选与表彰。顺利完成全国“党建工作标杆院系”工作验收，继续争创全国“党建工作样板支部”。

**责任人：**姚振瑀、李佳斌、连钠

**责任机构：**党委办公室

**完成时限：**2022年12月，长期坚持

## **2. 关于“对重点领域和关键环节的监督制约还不够到位，警示教育有待深化”问题的整改**

**存在问题：**对重点领域和关键环节的廉政风险防控不够到位，以身边人身边事开展警示教育的力度有所不足。

**整改目标：**聚焦政治生态持续发力，大力加强纪律建设，加

大权力运行监督制约，着力构建长效机制。

### **整改措施：**

（1）加强重点领域廉政风险预防措施和跟踪监督。完善学部经费管理制度，推动学部预算管理制度的落实。在大额资金使用上，严把预算管理源头关，召开学部财经小组会、党委会、党政联席会议对列支经费进行集体研究决定。建立重点领域监督台账，及时发现并解决个别苗头性、倾向性问题，加大对制度执行情况监督检查力度。

（2）开展经常性党风廉政教育，利用检查指导工作、召开会议之机，见缝插针，抓好日常提醒教育，坚持开展好日常廉政谈话，紧盯节假日等重要节点，抓早抓小，对出现的苗头性、倾向性问题及时提醒。充分运用党性教育阵地和载体，通过采取先进典型教育和反面警示教育等方式，增强党员干部红线意识，筑牢拒腐防变的思想道德防线。

**责任人：**姚振瑀、路德春

**责任机构：**纪委办公室、科研与产学研办公室

**完成时限：**2022年12月，长期坚持

（四）对巡视、审计等监督发现问题的整改落实情况方面问题的整改

#### **1. 关于“整改责任落实还不够到位”问题的整改**

**存在问题：**整改力度还需加大，整改还存在薄弱环节。在落实上级经济责任审计整改要求、推进应收款清理工作、彻底解决

历史遗留借款未报销和借发票未到款问题方面整改力度还需持续加大。存在个别教师违反学校疫情防控管理规定的問題。

**整改目标：**按照新时代党的建设总要求，以政治建设为统领，勇于改革创新，强化担当作为，全力以赴将全面从严治党要求落细落小落实。

**整改措施：**

(1) 对落实上级各项整改工作进行“回头看”，对照检查整改方案落实情况，立行立改，限期整改，确保工作质量。对落实上级经济责任审计整改要求、推进应收款清理工作、彻底解决历史遗留借款未报销和借发票未到款问题方面再检查，查漏补缺，确保全部落实。

(2) 加强师生思想教育和网格化精细管理，以系所为单位模块，对于疫情信息的通知以邮件方式发到每一位老师知悉并填写出京返京申请表，上报学部党委审批，通过每日监督检查，找准疫情防控工作中存在的薄弱环节和漏洞短板，确保疫情防控各项措施落到实处。

**责任人：**高春娣、许成顺、姚振瑀

**责任机构：**党委办公室、行政办公室

**完成时限：**2022年7月，长期坚持

**(五) 对基层治理体系和治理能力建设专项巡察方面**

**1. 关于“共性问题”的整改**

**存在问题：**学部内部三级治理体系需要进一步完善，学部的

实质性融合需要进一步加强，学部（院）民主管理和民主监督机制需要落细落实，信息公开工作的规范性和质量性有待加强。

**整改目标：**牢固树立大抓基层、抓实基层的鲜明导向，提高政治站位、战略站位，在加强基层力量、基础工作、基本能力上下更大功夫，加快构建基层治理新格局。

**整改措施：**

（1）全面落实学部制改革，进一步提高学部运行管理效率；严格执行议事规则和“三重一大”制度，完善三级机构负责人的设置，完善学部系所负责人例会制度，明确系务会的议事范围、运行规则边界。

（2）进一步推进明确十四五学科建设目标和建设思路，深化学部制改革为契机，推动学科-学位点-专业一体化建设，进一步提升办学资源的使用效率。

（3）制定学部党务公开内容范围和信息公开事项清单，特别要对党委会会议、党政联席会议的涉及师生员工切身利益的重大决策情况要及时公开，指派专人加强日常管理和审核把关，最大限度的保障师生员工的参与权、监督权和知情权。

**责任人：**高春娣、许成顺

**责任机构：**党委办公室、行政办公室

**完成时限：**2022年12月，长期坚持

**2. 关于“基层治理系统化、制度化、精细化还需进一步加强”问题的整改**

**存在问题：**推进基层治理体系和治理能力现代化建设的示范性作用发挥还不够，具体表现为发挥基层首创精神不够，在发动群众、组织群众、依靠群众、服务群众上还有差距；研究生参与学部活动的积极性有待进一步提升。

**整改目标：**加强领导班子自身能力建设，完善科学民主的决策机制，提升事业发展动力。

**整改措施：**

(1) 加强对习近平新时代中国特色社会主义思想的深入学习和领会贯通，提高领导班子政治站位、战略思维和谋篇布局能力。

(2) 进一步完善全面从严治党考核评价机制，进一步完善学部教职工教学与科研考评机制和激励机制，继续强化监督机制，在坚持做好党务政务公开的基础上，进一步拓宽渠道，对涉及师生切身利益的热点问题，做到公开透明。

(3) 进一步加强研究生教育，动员组织学部学生踊跃参加项目、听取系列讲座活动等，结合专业特点引导学生理论联系实际，调动学生党员参与的积极性和学生自身的创新精神。

**责任人：**许成顺、姚振瑀、韩强、李佳斌

**责任机构：**党委办公室、研究生培养办公室、学生工作办公室

**完成时限：**2022年12月，长期坚持

### **三、工作保障**

（一）明确职责，落实责任。学部领导班子成员要高度重视，认真落实全面从严治党要求，夯实巡察整改主体责任，带头落实整改措施，集中力量解决存在的突出问题。各责任机构要明确职责、具体明确完成时限和整改内容，确保措施到位、责任到位、整改到位，件件有落实、事事有回音，整改工作真正取得实效。

（二）强化督查，稳步推进。要加强对整改工作的督促检查，狠抓问题整改落实，对整改事项进行跟踪督办。对整改中出现的新情况、新问题，要及时研究部署，提出解决问题的办法，确保整改工作有序推进。

（三）公布情况，接受监督。按规定向师生公布整改方案和整改情况，吸收群众的合理意见。学部党委在在反馈之日起三个月内，将领导班子整改进展情况报告和主要负责人组织落实情况报告报送巡察工作领导小组，并将整改落实情况及时向师生通报，自觉接受广大师生监督。